Lena Brönnert

Kontakt
0793-153414
lena.bronnert@orgkomq.se
www.orgkomq.se

CV
Lena Brönnert

Jag är specialiserad mot organisations- och verksamhetsutveckling samt styrning av kommunal verksamhet och då främst inom individ- och familjeomsorgens verksamheter. Inom området arbetar jag gärna med effektivisering av processer, rättssäkerhet och samverkan.

Jag har arbetat under drygt tjugo år inom individ- och familjeomsorgen, varav drygt elva år i arbetsledande ställning. Mina första år inom kommunal socialtjänst arbetade jag som socialsekreterare och chef. Härefter har jag haft en roll som konsult i olika sammanhang med koppling till framförallt socialt arbete.

Under drygt tolv år jag arbetat med revision, rådgivning och utbildning. Mina insatser riktades mot kommunal styrning, uppföljning och utveckling men även lagenlighet och rättssäkerhet. De har även berört områden som upphandling, jäv, korruption och otillbörlig påverkan m m. Jag har haft rollen som uppdragsledare och sakkunnigt biträde till revisorerna i flera kommuner, bland annat i Västerviks, Mjölby och i Söderköpings kommun.

Jag har utbildat kommunernas handläggare i de dokumentationsregler som gäller inom socialtjänsten. Jag här också genomfört utbildningar för kommunens ledamöter i det ansvar som följer rollen som politiskt vald ledamot. Som konsult har jag arbetet som verksamhetschef för att driva men också utveckla verksamheten under tider av vakans.

De år jag arbetade som adjunkt på socionomprogrammet undervisade jag i ämnen som berör det sociala arbetets organisation, ledning och styrning, välfärdsrätt med fokus på dokumentation, språk, barnperspektiv och samverkan samt kring kvalitetsutveckling inom socialt arbete. Under min tid här genomförde jag ett forskningsuppdrag på uppdrag av Linköpings kommun och Brå.

Efter min tid på socionomprogrammet på Linköpings universitet var jag en tid anställd inom Norrköpings kommun som chef för Kansli och ekonomi vilket innebär att nära nämnd och ledning säkerställa styrning, uppföljning och kvalitetssäkring av verksamheten.

Sedan 2021 driver jag enskild konsultverksamhet.

I mina studier har jag fördjupat mig i socialsekreterarrollen ställt till professionsbegreppet, det sociala arbetet kopplas till vetenskap och beprövad erfarenhet samt aktionsforskning som metod för att uppnå en kunskapsbaserad socialtjänst.

Utbildning och erfarenhet

Utbildning

Universitetet i Linköping

Beteendevetenskaplig högskoleexamen 240 hp. År 1983
Inriktning mot arbetsvård och personalsocial verksamhet.
Fil kandidat (Bachelor of Social Science) med huvudämne i pedagogik. År 1985
Handledning (psykologi) 15 p. År 2001
Fil magister (Master of Social Science). *Huvudämne inom ledning av hälso- och sjukvårdsorganisationer*. År 2005
Retorik i professionella sammanhang 15 hp. År 2012
Det akademiska lärande (motsvarade 6 hp). År 2022.
Design för lärande (motsvarande 6 hp). År 2022.

Sköndalsinstitutet i samarbete med Kommunförbundet
Barn och unga i familjehem, 15 hp. År 1995

Göteborgs universitet
Fortbildning i förvaltningsrätt och socialrätt, 10 hp. 2000
Förvaltnings- och socialrätt – att arbeta med rättsliga problem, 5 hp. 2000
Kommunal politik och förvaltning 15 hp. 2010.
Kommunal ekonomi 15 p. 2010

Lunds Universitet
Utvärdering av offentlig verksamhet 15 hp. År 2014

Högskolan Kristianstad
Verksamhetsstyrning strategi och ekonomi 15 hp. År 2018

Arbetslivserfarenhet

1985–1990 Behandlingsassistent på Kriminalvårdsanstalt och i frivård.
1990–1991 Personalkonsulent vid dåvarande Landstingshälsan.

1989–1996 Socialsekreterare individ- och familjeomsorgen, Norrköpings kommun.

1996–2008 Enhetschef Norrköpings kommun socialkontor

2008–2021 Rådgivnings- och revisionskonsult, PwC samt EY

Maj 2021 - augusti 2023 Universitetsadjunkt på socionomprogrammet, Institutionen för kultur och samhälle, Linköpings universitet.

Augusti 2023 – december 2024. Chef för Kansli och ekonomi. Kompetensförsörjningskontoret, Norrköpings kommun.

September 2021 – april 2023. Enskild firma, konsultverksamhet avseende företagsorganisation m m.

April 2023 Konsultverksamheten övergår i OrgKomQ AB. Uppdragen har rört organisations- och ledningsstrategier med inriktning mot framförallt kommunal verksamhet och då framförallt socialtjänstens verksamheter.

Urval av uppdrag

Göteborg stad, Stadsdelsförvaltning centrum. *Genomlysning av verksamhetens effektivitet* med fokus på kvantitativa data samt verksamhetens organisering, kommunikation och interna processer i arbetet med försörjningsstöd. Kartläggningen utmynnade i ett utvecklingsarbete där vi fanns med som ett processtöd. Februari 2020 – oktober 2020.

Insatser och samverkan gällande barns psykiska hälsa. Den ökande psykiska ohälsan hos barn och unga har medfört beslut att granska området i flera kommuner, bland annat Karlstad, Mjölby, Finspång mg. I Östergötland genomförs granskningen som en samgranskning där Regionen och fyra kommuner medverkan. (2019 -2020).

Kommunens uppföljning av barn placerade i familjehem och på institution. Genomförd i bl a Söderköping, Härryda, Lysekil, Motala och Karlstad. Denna granskning har även haft ett fokus på budgetprocessen kring dessa insatser.

Genomlysning av Enheten Arbete och integration i Mjölby kommun genomfördes under 2024. Uppdraget omfattade att belysa enhetens *förutsättningar* utifrån interna och externa faktorer och utmynnade i förslag på förbättringar gällande effektivitet, ekonomi och kvalitet. Uppdraget omfattande också jämförelser med andra kommuner. Ett fokus fanns på hur kommunen i sin helhet organiserar aktuella processer.

Genomlysning av HVB-hemmet Fyrbylund. Region Östergötland och länets kommuner, maj 2025. Arbetet resulterade i en beskrivning av möjligheter att fortsatt driva en gemensam verksamhet utifrån respektive huvudmans lagreglerade ansvar, vilket omfattande konsekvensbeskrivningar med fokus på organisation, samverkan, kostnader samt en hållbar vård.

Stöd och analys för sociala placeringar och organisationsutveckling. Värnamo kommun, september 2025. Genom kartläggning och analys av externa placeringar identifierades möjligheter till kostnadsbesparingar och kvalitetsförbättringar. Ett annat syfte var att bidra till ett bättre utfall för berörda individer samt att stärka förmågan att förebygga, undvika och förkorta placeringar. Arbetet gav även förslag i arbetet med anpassning till den nya socialtjänstlagen.

Mora kommun, Socialförvaltningen, våren 2026. En utredning för att säkerställa en hållbar och kostnadseffektiv verksamhet med hög kvalitet, där insatser erbjuds till familjer, barn och unga med störst behov och resurser används där de gör mest nytta. Arbetet innefattade förebyggande arbete, arbete med öppna insatser och stödboendet. Resultatet utmynnande i en handlingsplan som också visade lämpliga uppföljnings- och utvärderingsmetoder.

Övrigt

Certifiering utfärdats som yrkesrevisor inom kommunal revison för perioden maj 2014 – maj 2024.

I april 2023 startade jag det egna bolaget OrgKomQ AB (organisation, kommunikation, kvalitet), vilket jag tidigare gjort i enskild firma. Här erbjuder jag stöd för att säkerställa att organisationens förutsättningar innebär att verksamheten arbetar effektivt men också rättssäkert.

Det år jag drivit verksamheten, vid sidan av heltidsanställning har jag även föreläst vid Socionomprogrammets termin 7 i kvalitetsarbete inom socialt arbete vid Linköpings universitet. Min åtaganden här har också inneburit mera avgränsade uppdrag som underkonsult.